

Kivonat

Készült: Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Közgyűlésének 2026. március 19-i rendes, nyílt ülésének jegyzőkönyvéből.

Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Közgyűlésének 60/2026. (III.19.) határozata

Tárgy: Döntés a Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt. 2026. évi üzleti tervének jóváhagyásáról

HATÁROZAT

Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Közgyűlése megtárgyalta és elfogadja a Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt. jelen határozati javaslat mellékletét képező, 2026. évi üzleti tervét.

Felelős: Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt. megbízott vezérigazgatója

Határidő: folyamatos

K.m.f.

Dr. Márki-Zay Péter sk.
polgármester

Angyal Zsolt sk.
jegyző

A határozatról értesül:

- 1./ Tisztségviselők, Helyben
- 2./ Csongrád-Csanád Vármegyei Kormányhivatal
- 3./ Jogi Iroda, Jogi Csoport, Helyben
- 4./ Közgazdasági Iroda, Helyben
- 5./ Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt. megbízott vezérigazgatója
- 6./ Irattár

A kivonat-hítélélül



Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt.

Üzleti terv 2026.

Hódmezővásárhely, 2026. március 5.



Szabó Gábor
HMSZ Np. Zrt. Igazgatóság



Kis János
HMSZ Np. Zrt. Igazgatóság

Hódmezővásárhelyi Működtető
és Szolgáltató Nonprofit ZRT.
Székhely: 6600 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.
Cégjegyzékszám: Cg. 05 - 10 - 000438
Adószám: 25332959 - 2 - 06
Bankszámlaszám: 10400559-00032809-00000004
1.

1. Bevezetés

A Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt. (továbbiakban HMSZ NP. Zrt.) 2015. szeptember 30. napján alakult a Hódmezővásárhelyi Városellátó és Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban: Jogelőd) szétválásával (jogszályhelyek: 69/2015. (III.06) és 198/2015 (IV. 11.) rendeletek). 2016. június 07. napjával a Társaságba beolvadt a Hódmezővásárhelyi Köztisztasági NKft., a Hód-Menza NKft., és a Hódmezővásárhely Nyugdíjas Lakópark Közhasznú NKft., valamint a Hódmezővásárhelyi Városfejlesztési Kft. A meghatározott átalakulás (beolvadás) napja: 2016. június 07. A cégbíróság 06-10-000488/22. számú végzése 2016. június 07. napján lépett hatályba. A beolvadó Társaságok az átalakulással megszűntek, jogaik és kötelezettségeik összessége az Átvevő Társaságra, mint jogutódra szálltak át.

A HMSZ NP. Zrt. üzemeltetési és működtetési feladatokat lát el elsősorban Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Önkormányzata részére, így az éves költségek közül az anyagi jellegű és a személyi jellegű ráfordítások dominálnak.

2026. évre tervezett fontosabb feladatok:

- Tervezzük a részlegek folyamatainak további vizsgálatát és a meglévő szabályzatok felülvizsgálatát, szükség szerű módosítását.
- Tervezzük a CRM modul használatát a szerződések nyilvántartására az APOLLÓ vállalatirányítási programban, így megvalósulhat, hogy a számlák és a szerződések összekapcsolása.
- Nyilvántartásainkat, analitikus kimutatásainkat úgy alakítjuk ki, hogy a részlegek, az azokon belüli csoportok eredményessége havonta monitoringozásra kerüljön. Célunk, hogy az eredmények ismeretében a szükséges intézkedések haladéktalanul megtörténhessenek!
- Informatikai háttér rendezése – meglévő szoftverek felülvizsgálata és legalizálása, új szoftver támogatás bevezetése. Ezekkel a lépésekkel a működés hatékonyságát kívánjuk növelni minden területen.

Jövőkép

A HMSZ NP. Zrt. elsődleges célja, hogy a számára meghatározott közfeladatokat magas szakmai színvonalon és megbízhatóan lássa el. Küldetésünk azonban ennél szélesebb: elkötelezettek vagyunk amellett, hogy tevékenységünkkel évről évre hozzájáruljunk a város élhetőségének és vonzerejének növeléséhez. Szervezetünket folyamatosan a kitűzött célokhoz igazítjuk, nagy hangsúlyt fektetve munkatársaink fejlesztésére, folyamataink optimalizálására és eszközeink korszerűsítésére annak érdekében, hogy feladatainkat hatékonyan, fenntartható módon és a közösség érdekeit szem előtt tartva végezhessük.

2. A Társaság legfontosabb adatai

2.1. Alapadatok

Cégszámok

| | |
|--|--|
| A Társaság hivatalos elnevezése: | Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató NZrt. |
| A Társaság székhelye: | 6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1. |
| A Társaság cégjegyzékszámja: | 06-10-000488 |
| A Társaság statisztikai számjele: | 25332959562957306 |
| A Társaság adószáma: | 25332959-2-06 |
| A Társaság bankszámlaszáma: | 10400559-00032809-00000004 |
| A Társaság jegyzett tőkéje: | 32.010 eFt |
| A Társaság saját tőkéje: | -239 350 eFt |
| A Társaság 2024. évi mérleg főösszege: | 1.793.196 eFt |

Választott tisztségviselők

A Társaság Felügyelőbizottságának tagjai:

- Jankó Zoltán
- Bárány Béláné
- Háj András
- Kalmár László Krisztián
- Kendi Imre

A Társaság Igazgatóságának tagjai:

- Kis János Tibor
- Sebők-Papp Imre
- Szabó Lajos
- Szabó Gábor
- Petkó Edit

2.2. A Társaság tevékenységének általános bemutatása

A társaságot azért hozták létre elsődlegesen, hogy a kötelező önkormányzati feladatkörbe rendelt tevékenységek egy részét egy jól működő gazdasági társaság végezze el.

A Társaság az alábbi főbb tevékenységeket látja el:

- piac üzemeltetés
- közterületi karbantartás
- ingatlan karbantartás
- gépjármű üzemeltetés
- könyvelési, munkaügyi feladatok ellátása önkormányzati társaságok részére

Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt
6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.

3. A Társaság 2026. évi üzleti terve

| | Központi irányítás | Piac | Közterületi karbantartás | Ingatlan karbantartás | Gépjármű üzemeltetés | Számviteli szolgáltatások | 2026 Terv | |
|--------------|---|---------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
| 01. | Belföldi értékesítés nettó árbevétele | 50 287 000 | 37 765 000 | 63 323 000 | 29 580 000 | 34 181 000 | 23 936 000 | 239 072 000 |
| 02. | Export értékesítés nettó árbevétele | | | | | | | - |
| I. | Értékesítés nettó árbevétele (01+02) | 50 287 000 | 37 765 000 | 63 323 000 | 29 580 000 | 34 181 000 | 23 936 000 | 239 072 000 |
| II. | Aktívált saját teljesítmények értéke (±03+04) | - | - | - | - | - | - | - |
| III. | Egyéb bevételek | 55 238 000 | | 161 500 000 | | | | 216 738 000 |
| 05. | Anyagköltség | 2 029 000 | 1 584 000 | 24 056 000 | 10 000 000 | | | 37 669 000 |
| 06. | Igénybe vett szolgáltatások értéke | 3 981 000 | 1 825 000 | 39 641 000 | | 100 000 | 900 000 | 46 447 000 |
| 07. | Egyéb szolgáltatások értéke | 3 770 000 | | 2 377 000 | | | | 6 147 000 |
| 08. | Eladott áruk beszerzési értéke | | | | 1 181 000 | 31 496 000 | | 32 677 000 |
| 09. | Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke | 5 700 000 | | 56 117 000 | | | | 61 817 000 |
| IV. | Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09) | 15 480 000 | 3 409 000 | 122 191 000 | 11 181 000 | 31 596 000 | 900 000 | 184 757 000 |
| 10. | Béreköltség | 36 447 000 | 18 632 000 | 79 670 000 | 10 000 000 | | 27 874 000 | 172 623 000 |
| | Atipikus HMSZ-HVSZ | - 5 577 000 | | - 45 872 000 | | | - 7 700 000 | - 59 149 000 |
| | Atipikus HVSZ-HMSZ | 27 620 000 | | 41 160 000 | | | 4 005 000 | 72 785 000 |
| 11. | Személyi jellegű egyéb kifizetések | | | | | | | - |
| 12. | Bérbírlékok | | | | | | | - |
| V. | Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12) | 58 490 000 | 18 632 000 | 74 958 000 | 10 000 000 | - | 24 179 000 | 186 259 000 |
| VI. | Értékesítési leírás | 61 000 000 | | | | | | 61 000 000 |
| VII. | Egyéb ráfordítások | 3 404 000 | | 16 393 000 | | | | 19 797 000 |
| A. | Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I+-II+III-IV-V-VI-VII) | - 32 849 000 | 15 724 000 | 11 281 000 | 8 399 000 | 2 585 000 | - 1 143 000 | 3 997 000 |
| 17. | Pénzügyi műveletek egyéb bevételei | | | | | | | - |
| VIII. | Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17) | - | - | - | - | - | - | - |
| 22. | Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai | 7 000 000 | | | | | | 7 000 000 |
| IX. | Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+ 21+22) | 7 000 000 | - | - | - | - | - | 7 000 000 |
| B. | Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX) | - 7 000 000 | - | - | - | - | - | - 7 000 000 |
| C. | Adózás előtti eredmény (±A±B) | - 39 849 000 | 15 724 000 | 11 281 000 | 8 399 000 | 2 585 000 | - 1 143 000 | - 3 003 000 |
| X. | Adószétvási kötelezettség | - | - | - | - | - | - | - |
| | Központi költség felosztása | - 39 849 000 | 13 571 192 | 11 018 340 | 5 146 984 | 5 947 568 | 4 164 916 | - |
| D. | Adószétvási eredmény (±C-X) | - | 2 152 808 | 262 660 | 3 252 016 | - 3 362 568 | - 5 307 916 | - 3 003 000 |

ÜZLETI TERV 2026

3.1. Az üzleti tervezés alapelvei, szöveges indoklás

3.1.1. Általános

A 2026. évi üzleti terv készítése során a HMSZ NP. Zrt. számára kiemelten fontos szempont volt, hogy a Társaság a számára rendelt közfeladatokat továbbra is magas szakmai színvonalon, hatékonyan és fenntartható módon lássa el. A tervezési időszakot azonban jelentős szervezeti változások is meghatározták: az előző évben több részegység kikerült a Társaság működési köréből, amely a feladatstruktúrát és a gazdálkodási kereteket egyaránt átalakította.

Ezek a változások indokoltá tették a belső folyamatok, humánerőforrás-kapacitások és költségstruktúrák újbóli áttekintését, valamint a működés új alapokra helyezését. A Társaság célja továbbra is az, hogy a megmaradt feladatkörökben stabil, átlátható és költséghatékony működést biztosítson, miközben folyamatosan fejleszti munkatársai szakmai felkészültségét, valamint modernizálja a belső folyamatokat.

A szervezeti átalakulásból fakadó változások a 2026. évi tervszámok meghatározásakor külön figyelmet igényeltek. A Társaság új, szűkebb feladatportfóliója lehetőséget ad arra, hogy a működés fókuszáltabbá váljon, a források összehangoltabban, a tényleges feladatellátást támogató módon kerüljenek felhasználásra. Ennek érdekében kiemelt cél a költségek racionalizálása, a szolgáltatási színvonal fenntartása és – ahol lehetséges – további fejlesztése, valamint a város élhetőségéhez való aktív hozzájárulás.

A szervezeti átalakulásokat követően a Társaság az alábbi főbb tevékenységek ellátását végzi továbbra is:

- Piac üzemeltetés
- Közterületi karbantartás
- Ingatlan karbantartás
- Gépjárművek és munkagépek eszközbiztosítása, bérbeadása és a kapcsolódó adminisztratív feladatok ellátása
- Könyvelési és munkaügyi szolgáltatások biztosítása önkormányzati társaságok részére

3.1.2. Piac üzemeltetés

A Piac üzemeltetése 2026. évben is változatlanul a Társaság feladatkörében maradt, amelyet továbbra is 3 fő munkavállaló lát el. A működtetés során a Társaság bérleti díjas és helypénzes szolgáltatásokat biztosít, tevékenységét a 24/2015. (XI.11.) Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város önkormányzati rendeletével összhangban végzi. A piaci bevételek 2025-ben döntően – több mint 80%-ban – a helypénzekből származtak, kiegészülve a helybiztosítási díjakkal, üzlethelyiségek bérleti díjaival és a nyilvános illemhely használati díjaival.

A Szabadság tér 96. szám alatti piaci területen összesen 1 338 db árusítóhely található, továbbá a csarnokban elhelyezett 18 üzlethelyiség teljes mértékben bérbe adott. A Piac működése stabil, a Társaság portfóliójában továbbra is biztos bevételi pillért jelent.

A 2026. évi tervezés során kiemelt feladat a pavilonokban található üzlethelyiségek bérleti díjainak és a közüzemi díjak továbbszámolásának felülvizsgálata, annak érdekében, hogy a költségek és bevételek aránya átlátható, igazságos és gazdaságilag fenntartható legyen. Ez a felülvizsgálat a 2026-os jövőkép egyik központi eleme.

A Társaság a működési költségek növekedése, az inflációs környezet és a szolgáltatási színvonal fenntartása érdekében 2026. március 1-jével díjemelést vezet be, amely a legtöbb díjtétel esetében 20–

Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt
6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.

33% közötti növekedést jelent. A díjmelések célja a piaci bevételek és a fenntartási, működtetési költségek közötti pénzügyi egyensúly helyreállítása.

| 2025.01.01 napjától érvényes díjtételek | | | | 2026.03.01. napjától érvényes díjtételek | | |
|---|--|---|------------|--|---------------|------------|
| Megnevezés | | Díj: | Emelt Díj: | | | |
| Asztalokon és földről /szakhatósági utasításoknak megfelelően/ történő árusítás | a. Élénkítő, zöldség, gyümölcs: elfoglalt terület folyómétere után alkalmanként: | 500 | 600 | 20% | Fv/fm/alkalom | |
| | b. Egyéb áruk, vegyes iparcikk: az elfoglalt terület folyómétere után alkalmanként | 500 | 600 | 20% | Fv/fm/alkalom | |
| Használt cikk és időszakos árusítás | Használt cikk az elfoglalt terület négyzetmétere után alkalmanként: | 250 | 300 | 20% | Fv/m2/alkalom | |
| | Időszakos áruk árusítása (beleértve a téglás parkoló területét is)-dínyve, karácsonyi fenyő, koszorú, stb. az elfoglalt terület négyzetmétere után naponta: | 500 | 600 | 20% | Fv/m2/nap | |
| | Helybiztosítási díj: asztal esetén fm, terület esetén m ² | 100 | 100 | 0% | Fv/alkalom | |
| Baromfi piac | Csirke, egyéb baromfi, pelyhes liba, kismtyúl tojás és minden egyéb apró állat /az állategészségügyi szakhatóság utasítása alapján / egységesen az elfoglalt terület m ² -re után | 250 | 300 | 20% | Fv/m2 | |
| Vegyes | Vállalkozók, sátrak,bűfékocsi: az elfoglalt terület négyzetmétere után | 500 | 600 | 20% | Fv/m2/nap | |
| | Mutatványosok, körhintások, lövöldések az elfoglalt terület négyzetmétere után alkalmanként | 250 | 300 | 20% | Fv/m2/nap | |
| | Állandó elárúsító előtt ideiglenes kipakolás az elfoglalt terület négyzetmétere után | 500 | 600 | 20% | Fv/m2/nap | |
| Szolgáltatás | Nyilvános wc használati díja: | 200 | 200 | 0% | Fv/alkalmi | |
| | Hirdetés, plakát kihelyezés | 500 | 600 | 20% | Fv/m2/évt | |
| Hadi árva | A jogosultságot igazoló okmány felmutatása esetén díjmentességet élvez. | díjmentes | díjmentes | | | |
| Helypénz a kijelölt árusító helyeknél | Parkolási díj (piac területén az árusóknak) | Személygépjármű 1,5 tonnáig | 1 000 | 1 300 | 30% | Fv/alkalom |
| | | Személygépjármű utánfutóval és kistehergépjármű 3,5 tonnáig | 1 500 | 2 000 | 33% | Fv/alkalom |
| | | Kerékpár | díjmentes | díjmentes | | |
| | Piac területén parkolási bérlet | Délelőti-délutáni piac: | 5 000 | 6 500 | 30% | Fv/hó |
| | | Délelőti piac: | 4 000 | 5 000 | 25% | Fv/hó |
| | | Délutáni piac: | 2 000 | 2 500 | 25% | Fv/hó |

3.1.3. Közterületi karbantartás

A Közterületi karbantartási részegység feladatait a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény alapján, a Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Önkormányzata részére rendelt településüzemeltetési közfeladatok keretében látja el. A részegység felelőssége, hogy ezen közhasznú tevékenységeket szakszerűen, a közmegelegedést szem előtt tartva, ugyanakkor a rendelkezésre álló erőforrásokkal költséghatékony módon teljesítse.

Közterületi karbantartási részegység tevékenységei:

- Mártélyi üdülőterület gondozása, üzemeltetése a településüzemeltetés keretében. Közterületeinek karbantartása, az ivóvíz és csatornázási munkálatokkal kapcsolatos közutak, járdák helyreállítási feladatai. Mólok karbantartása, táblák kihelyezése, strand karbantartás, vízi mentőszolgálat biztosítása.
- Hódtói Pihenőpark üzemeltetése
- Tanösvények gondozása, karbantartása
- Erdőápolási feladatok
- Díszsírhegyek gondozása
- Karbantartás:
 - általános karbantartási feladatok az Önkormányzat, illetve Intézményi ingatlanjain
 - útkarbantartás keretében kátyúzási feladatok, illetve alvállalkozók koordinálásával járdák, utak építtetése, karbantartási feladatok elvégztetése

- kerékpárutakon burkolatjavítási munkák elvégzése
- Piac területén karbantartási tevékenység
- város öntözőrendszerének karbantartása, kiépítése
- téli időszakban jégpálya építés, telepítés, elbontás
- játszóterek karbantartása
- padok javítása

A közterületi karbantartási részegység működése alapvetően nem piaci jellegű, mivel közfeladatokat lát el, így tevékenysége önmagában, kizárólag saját árbevételeiből nem lenne fenntartható. Finanszírozása ezért döntően önkormányzati működési támogatáson alapul, amely a kötelező önkormányzati feladatok folyamatos és biztonságos ellátását hivatott biztosítani. Emellett a részegység bizonyos tevékenységeket továbbszámolt szolgáltatásként végez, amelyek saját bevételt is generálnak, és ez hozzájárul – bár korlátozott mértékben – a működési költségek fedezéséhez.

A 2026. évre a tulajdonos Önkormányzat a feladatellátási és közszolgáltatási szerződés alapján 161.500 eFt működési támogatást biztosít a részegység számára.

A rendelkezésre bocsátandó támogatási összeg azonban nem fedezi teljes mértékben a részegység feladatainak ellátási költségeit. A 2026. évre készített tervszámok alapján a közterületi karbantartási részegység további működési forrást igényel abban az esetben amennyiben a tervezett bérköltségek megoszlása eltérően alakul.

3.1.4. Ingatlan karbantartás

Az ingatlan karbantartási tevékenység a 2026. évi szervezeti átalakulást követően kizárólag a Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város önkormányzati intézményeinek tulajdonában, illetve fenntartásában álló épületek, létesítmények és kapcsolódó műszaki rendszerek folyamatos üzemeltetéséhez, karbantartásához és hibaelhárításához kapcsolódik. A feladatellátás különösen kiterjed az önkormányzati intézmények – így többek között az óvodák, bölcsődék, kulturális és közösségi létesítmények – zavartalan működéséhez szükséges műszaki támogatás biztosítására, amely a mindennapi üzemeltetés alapfeltétele.

A tevékenység magában foglalja:

- a rendszeres, megelőző jellegű karbantartási munkák elvégzését,
- az eseti hibajavításokat és meghibásodások elhárítását,
- kisebb kivitelezési, javítási és felújítási munkák támogatását,
- az ingatlanok használhatóságát és biztonságát szolgáló műszaki beavatkozások végrehajtását.

Az ingatlan-karbantartási tevékenységet végző munkavállalók **atipikus foglalkoztatási jogviszony keretében** vesznek részt a munkában, amely lehetővé teszi a kapacitások rugalmas mozgását, a különböző szakmai kompetenciák hatékony összehangolását, valamint a feladatellátás gazdaságos megszervezését. A konstrukció támogatja azokat a helyzeteket is, amikor az egyes munkák több szakmát igényelnek, vagy rövidebb, eseti jellegű beavatkozásokat kell elvégezni.

Az ingatlan-karbantartási tevékenység a 2026-os feladatszerkezetben továbbra is a Társaság egyik **alapvető közfeladatához kapcsolódó szolgáltatás**, amely az Önkormányzat működési stabilitását és a városi intézményi infrastruktúra megbízható és biztonságos üzemeltetését szolgálja.

3.1.5. Gépjármű üzemeltetés

A közhasznú feladatok ellátása mellett a Társaság korábban jelentős szerepet vállalt a teljes gépjárműpark üzemeltetésében. A 2026. év során azonban a gépjárműállomány döntő része átkerült a

Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Önkormányzatának közvetlen használatába, amely alapvetően átalakította a gépjárművekhez kapcsolódó feladat- és felelősségi köröket.

A változással a Társaság feladatai is módosultak: a korábbi, teljes körű operatív üzemeltetési, javítási és logisztikai tevékenység helyét az eseti jellegű koordinációs és adminisztratív feladatok vették át. A gépjárműpark mindennapi üzemeltetéséhez, karbantartásához és javításához kapcsolódó tevékenységeket az Önkormányzat látja el saját hatáskörben.

A Társaság nyilvántartásában ugyan továbbra is szerepelnek a jogilag hozzá tartozó járművek és eszközök, azonban ezen állomány nagy része már nem a Társaság településüzemeltetési tevékenységét szolgálja, hanem közvetlenül az Önkormányzat feladatellátását támogatja. Az átszervezést követően a Társaság szerepe elsősorban az adminisztratív, tulajdonosi és elszámolási feladatok biztosítására korlátozódik.

Fontos, hogy a személygépjárművek és a kapcsolódó eszközök bérleti díjainak elszámolása továbbra is ennél a részegységnél kerül kimutatásra.

3.1.6. Számviteli szolgáltatás

A Számviteli szolgáltatások részegység a Társaság egyik kiemelten fontos háttérszolgáltatási területe, amely a Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Önkormányzatának tulajdonában álló gazdasági társaságok részére biztosít teljes körű számviteli, pénzügyi és bérszámfejtési szolgáltatásokat.

A Társaság e kötelezettségét a hatályos számviteli, adózási és munkaügyi jogszabályoknak megfelelően, magas szakmai színvonalon látja el. A feladatellátás kiterjed a beszámolóképzésre, analitikus és főkönyvi könyvelésre, a pénzügyi teljesítések kezelésére, a bér- és munkaügyi adminisztrációra, adatszolgáltatásokra, valamint a partnerek folyamatos szakmai támogatására.

A részegység feladatai közé tartozik továbbá három alapítvány – szintén önkormányzati kötődésű szervezetek – teljes körű könyvelési és pénzügyi adminisztrációjának ellátása. Így a számviteli szolgáltatások területe nemcsak gazdasági társaságokat, hanem nonprofit szervezeteket is kiszolgál.

A szolgáltatási körben a következő fő tevékenységek jelennek meg:

- teljes körű könyvelési feladatok ellátása,
- pénzügyi műveletek kezelése és nyilvántartása,
- bérszámfejtés, munkaügyi ügyintézés, adatszolgáltatások,
- éves beszámoló elkészítése, jelentések és analitikák összeállítása,
- NAV- és egyéb hatósági kapcsolattartás,
- pénzügyi-számviteli tanácsadás az önkormányzati cégek és alapítványok számára.

A 2026. évi üzleti terv készítése során elengedhetlenné vált egy jelentősebb díjemelés bevezetése annak érdekében, hogy:

- a szolgáltatási díjak megfeleljenek a piaci viszonyoknak és költségszintnek,
- biztosítható legyen a magas minőségű szakmai munka fenntartása,
- a részegység gazdálkodása hosszú távon fenntarthatóvá váljon,
- a Társaság ne veszteséggel lássa el az önkormányzati cégek és alapítványok számára végzett feladatokat.

A folyamatos, több lépcsőben végrehajtott díjemelések következtében a számviteli szolgáltatások részegységének eredménye a következő évben (2027-ben) várhatóan pozitív tartományba fordul át. Ez a bevételi struktúra megerősítésének, a költségarányos díjképzés kialakításának és az egyes szolgáltatási területek valós ráfordításait tükröző díjszintek bevezetésének közvetlen következménye.

Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt
6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.

A díjkorrekcióval a Társaság célja, hogy a számviteli szolgáltatások részegysége stabilan finanszírozott, költségeit fedezni képes, jogszabályi megfelelést és szakmai biztonságot garantáló szolgáltatási területként működjön tovább, amely hosszú távon is megbízható támogatást nyújt az önkormányzati tulajdonú szervezetek számára.

ÜZLETI TERV 2026

4. Összefoglalás

A HMSZ NP. Zrt. 2026. évi üzleti terve a Társaság megváltozott feladatstruktúrájára épül, amelyet a 2025-ben bekövetkezett jelentős szervezeti átalakulás határoz meg. A szervezet feladatportfóliója a korábbiakhoz képest szűkült, ugyanakkor fókuszáltabbá vált, így a Társaság elsődleges célja továbbra is a rábízott közfeladatok magas színvonalú, hatékony és fenntartható ellátása. A feladatok újjászervezése indokolta a belső folyamatok, humánerőforrás-kapacitások és költségstruktúrák teljes körű felülvizsgálatát.

A Társaság 2026-ban az alábbi fő tevékenységeket végzi: piac üzemeltetés, közterületi karbantartás, ingatlan-karbantartás, a gépjármű- és munkagép-állomány adminisztratív kezelése és bérbeadása, valamint számviteli és munkaügyi szolgáltatások biztosítása önkormányzati társaságok részére.

A Piac üzemeltetés területén stabil működés jellemzi a Társaságot, ahol 2026. március 1-jétől díjemelés lép életbe, 20–33% közötti mértékben, a fenntartási és működési költségek növekedése miatt. A Közterületi karbantartási részegység továbbra is teljes mértékben önkormányzati finanszírozásból működik; a 2026-ra biztosított 146.500 eFt támogatás azonban nem fedezi teljes mértékben a feladatellátás költségeit, így további 52.000 eFt forrás bevonása válik szükségessé, amely önkormányzati költségvetési döntést igényel.

Az ingatlan-karbantartási tevékenység 2026-tól kizárólag az önkormányzati intézményekre koncentrál, biztosítva azok műszaki működőképességét, karbantartását és hibaelhárítását. A feladatokat atipikus foglalkoztatási forma keretében végzett szakemberek látják el, amely rugalmas és költséghatékony kapacitásgazdálkodást tesz lehetővé.

A gépjármű-üzemeltetés területén jelentős változás következett be: a gépjárműpark nagy része átkerült az Önkormányzat használatába, így a Társaság feladata főként adminisztratív és eseti koordinációra szűkült, ugyanakkor a bérleti díjak elszámolása továbbra is a Társaságnál történik.

A számviteli szolgáltatások területén a Társaság több önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság, valamint három alapítvány számviteli, pénzügyi és bérszámfejtési feladatait látja el. A 2026. évi tervszámok kialakításakor szükségessé vált a szolgáltatási díjak jelentős emelése, mivel ezen a területen csaknem négy éve nem történt díjkorrekció. A díjemelés célja a költségszint követése és a veszteséges működés megszüntetése.

Összességében a 2026-os üzleti terv a Társaság összehangolt, költséghatékony és fenntartható működését helyezi előtérbe, különös figyelemmel azokra a területekre, amelyek közvetlenül érintik a városi közfeladatok biztonságos és szakszerű ellátását. A stratégiai cél a stabil gazdálkodás megteremtése, a szolgáltatási színvonal megőrzése, valamint a közfeladatok ellátásának hosszú távú biztosítása.

K I V O N A T

**a Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zártkörű
Részvénytársaság Igazgatósága**
(6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.)
2026. március 11. napi ülésének jegyzőkönyvéből

21/2026. (03.11.) sz. igazgatósági határozat (5 igen szavazat):

a Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt. Igazgatósága meghallgatta Zsadányi Henriett megbízott gazdasági vezető beszámolóját, amely alapján a társaság 2026. évi Üzleti Tervét elfogadta és megküldi HMJV Polgármesteri Hivatalnak azzal, hogy terjessze Hódmezővásárhely Megyei Jogú Város Közgyűlése elé.

K.m.f.

Hódmezővásárhelyi Működtető
és Szolgáltató Nonprofit ZRT.
Székhely: 6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.
Cégjegyzékszám: Cg. 06 - 10 - 000488
Adószám: 25332959 - 2 - 06
Bankszámlaszám: 10400559-00032809-00000004
1.

Kivonat hitelül: Kádors - Lóhi László

KIVONAT

**a Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zártkörű
Részvénytársaság Felügyelő Bizottság
(6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.)
2026. március 11. napi ülésének jegyzőkönyvéből**

4/2026.(03.11.) sz. FEB határozat (4 igen szavazat):

a Hódmezővásárhelyi Működtető és Szolgáltató Nonprofit Zrt. Felügyelő Bizottsága meghallgatta Zsadányi Henriett megbízott gazdasági vezető beszámolóját, amely alapján a társaság 2026. évi Üzleti Tervét elfogadta.

K.m.f.

Hódmezővásárhelyi Működtető
és Szolgáltató Nonprofit ZRT.
Székhely: 6800 Hódmezővásárhely, Kossuth tér 1.
Cégjegyzékszám: Cg. 06 - 10 - 000488
Adószám: 25332959 - 2 - 06
Bankszámlaszám: 10400559-00032809-00000004
1.

Kivonat hitelélül: *Kovács László Kertész*